

## **Seminario GenerATTIVO:** **LEADERSHIP ORIZZONTALE E MOTIVAZIONE**

**28 APRILE 2016, aula Marconi**  
**CNR, piazzale Aldo Moro, 7 Roma Ore 9.45-17.15**

In questo anno di incontri di Rete ELSE abbiamo esplorato e approfondito assieme una visione dell'organizzazione ma, soprattutto, un approccio culturale al cambiamento basato sulla visione sistemico-complessa. Ciascun partecipante ha portato avanti un piano di esplorazione e sperimentazione del proprio contesto di lavoro, partendo da alcune criticità che si sono investigate per cercare di definire un processo di sviluppo. Parallelamente si è proposto di riflettere sulle competenze che un tale approccio richiede, che noi definiamo di «leadership orizzontale».

Nell'ultimo incontro annuale della Rete faremo il punto su quanto emerso sia a livello di processi avviati che di competenze alla base di una leadership del cambiamento che faccia i conti con un approccio sistemico-complesso.

La giornata avrà due spazi interattivi:

- «la mia ricerca, la nostra ricerca», per chi di voi vuole condividere il percorso di investigazione/sperimentazione e ricevere feedback (*vedi i dettagli nella pagina successiva*)
- Guardare il proprio percorso e quello degli altri per generare spunti sul tema delle competenze per lo sviluppo sistemico.

### **PROGRAMMA**

h 9,45 – 10,00	Accoglienza e presentazione della giornata	
h 10,00 - 10,15	Nuovi approfondimenti	→ La relazionalità per lo sviluppo
h 10,15- 11,45	Apprendimento esperienziale in movimento	→ individuo, comunità e la leadership del processo
h 11.45 - 12.00	Pausa caffè	
h 12,00 - 13,00	“La mia ricerca, la nostra ricerca”	→ Presentazione di alcune esperienze di e relativi feedback
h 13,00 - 14,00	Pausa pranzo	
h 14,00 - 14,30	Caffè euritmico	
h 14,30 - 14,45	Le competenze della fase esplorativa	→ Gli output dello scorso incontro
h 14,45 – 16,15	Quali competenze per la complessità?	→ Attività in sotto-gruppi
h 16.15 -16.30	Pausa caffè	
h 16,30-17,15	Follow up e Rete ELSE 2016/2017	

**Vi preghiamo di confermare la partecipazione entro il 12 aprile**



## “La mia ricerca, la nostra ricerca”

In una comunità di ricerca partecipata è importante creare degli spazi in cui condividere i propri passi e le proprie osservazioni con gli altri partecipanti alla rete. Con questo obiettivo il programma della giornata prevede che 3 partecipanti abbiano a disposizione del tempo per fare una breve presentazione del proprio percorso di ricerca e per ricevere dei feedback dagli altri.

Quest'ultimi avranno la possibilità di sperimentarsi nell'ascolto attivo, nel dare feedback, nell'ispirare, oltre che poter ricevere spunti per il proprio percorso.

### **CHI può usare lo spazio e COME**

Qualunque partecipante alla rete presente agli incontri precedenti, o che, anche se non presente, abbia comunque un piano di investigazione e sperimentazione del cambiamento che vuole condividere.

Le persone che potranno utilizzare tale spazio saranno al massimo 3 e, per candidarsi, è sufficiente indicarlo nella e-mail di conferma alla partecipazione della giornata (indirizzo [info@retelse.it](mailto:info@retelse.it)). Contatteremo telefonicamente i candidati per valutare quali interventi inserire nella giornata in modo da avere contributi differenziati.

Con l'obiettivo di stimolare una comunicazione sintetica e focalizzata ciascuno dei 3 partecipanti avrà a disposizione complessivamente 15 minuti di cui: 10 per la presentazione e 5 per ricevere dei feedback.

### **COSA presentare:**

A livello indicativo si consiglia di:

- introdurre brevemente il contesto e ciò che ci si era prefissati nel piano di investigazione/sperimentazione
- Raccontare quali sono stati i passi fatti, le criticità incontrate e che forma ha preso ora il processo
- Concludere con le riflessioni relative alle competenze individuali per lo sviluppo del percorso

Chi non avesse alcun passo concreto rispetto al proprio percorso di ricerca può comunque candidarsi e cogliere l'occasione per riprendere il piano di investigazione/sperimentazione per presentarlo, magari soffermandosi su eventuali difficoltà incontrate nel dargli seguito.

### **GLI STRUMENTI a disposizione**

Metteremo a disposizione una lavagna a fogli mobili e il necessario per proiettare delle slides

